

10. Christine, O. H. Modeling Approaches for Characterizing and Evaluating Environmental Exposure to Engineered Nanomaterials in Support of Risk-Based Decision Making [Text] / Christine Ogilvie Hendren, Michael Lowry, Khara D. Grieger, Eric S. Money, John M. Johnston, Mark R. Wiesner, Stephen M. Beaulieu // Environ. Sci. Technol. – 2013. - № 47. – P. 1190–1205.

11. ASTM D6007 - 02(2008), Standard Test Method for Determining Formaldehyde Concentration in Air from Wood Products Using a Small Scale Chamber

12. GOST 9624-93. *Drevesina sloistaya kleanaya. Metod opredeleniya predela prochnosti pri skalyivanii* [Laminated wood. Method of the determination of ultimate strength in shearing]. – Vved. s 95.01.01. - M. : Izd-vo standartov, 1994. - 10 s. (In Russian).

13. Lazareva I.P., *Otsenka konkurentosposobnosti vnedryaemyih v proizvodstvo novatsiy* [Competitiveness assessment of introduce innovations]//Fundamentalnyie issledovaniya. 2015. # 2-4. S. 759-763. (In Russian).

Сведения об авторах

Анисимов Максим Вячеславович – кандидат технических наук, заместитель генерального директора, Акционерное общество «Питомнический комплекс воронежской области», Воронеж, Российская Федерация; e- mail: maxmailwork@gmail.com.

Information about the authors

Anisimov Maxim Viacheslavovich – PhD, ing. deputy of general director of Joint stock company Nursery complex of Voronezh region, Voronezh, Russian Federation, e- mail: maxmailwork@gmail.com.

DOI: 10.12737/article_59c2218b364919.10451231

УДК 330.2

РАЗВИТИЕ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: ДОСТИЖЕНИЯ И ОРИЕНТИРЫ НА БУДУЩЕЕ

доктор экономических наук, профессор кафедры экономики **С.Н. Гапонова**¹,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики **М.П Солодовникова**¹,

доцент кафедры менеджмента организации **Н.А. Новичихина**¹

1- Воронежский институт (филиал) АНО ВО Московский гуманитарно-экономический университет,
г. Воронеж, Российская Федерация

Начиная с 2014 г. на Россию были неоднократно наложены санкции со стороны ряда зарубежных стран: США, 27 стран Евросоюза, Австралии и Украины. Санкции явились реакцией на присоединение Крыма к России и стали одной из причин финансового кризиса, имевшего место в российской экономике в 2014-2016 гг. Однако в стране есть ряд регионов и отраслей, которые в этих неблагоприятных условиях смогли достичь заметных успехов и сегодня показывают положительные тенденции развития. К таким регионам в полной мере можно отнести Воронежскую область. В статье дан анализ развития молочной отрасли, отмечены лидеры по производству сырого молока. Приведены цифры и факты развития мясного животноводства, производства свинины и птицеводства. Отмечена важность развития отрасли семеноводства, обеспечивающая экономическую безопасность и высокую производительность земледелия. Показаны успехи в развитии открытого земледелия, а также тепличного хозяйства. Особо выделена задача выхода области на зарубежные рынки сельхозпродукции, за счет которой возможно пополнение валютного резерва области. Определены меры, осуществление которых будет способствовать улучшению освоения имеющихся в области денежных средств. Сделан акцент на недостатках, имеющих место в экономическом развитии, к ним отнесены: отсутствие выгодных условий для привлечения инве-

стиций в эти отрасли, подготовку соответствующего уровня кадров, развитие инновационных технологий. Названы основные ориентиры развития экономики области на ближайшую перспективу: совершенствование системы закупок, создание хорошего климата для инвестиций, строительство завода дражированных семян, крахмало-паточного производства, налаживание многоплановой работы по импортозамещению в отраслях сельского хозяйства. По мнению авторов, предпринятые меры будут способствовать повышению производительности труда в сельскохозяйственных отраслях и позволят области упрочить её лидирующее положение, войти в первую десятку рейтинга лучших регионов страны.

Ключевые слова: сельское хозяйство, мясомолочное производство, производительность земледелия, привлечение инвестиций, производительности труда.

THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISE OF THE VORONEZH REGION UNDER SANCTIONS: ACHIEVEMENTS AND DIRECTIONS FOR THE FUTURE

DSc (Economics), Professor of Economics dept. **S.N. Gaponova**¹,

PhD (Economics), Associate Professor of Economics dept. **M.P. Solodovnikova**¹,

Associate Professor of Management of Organizations dept. **N.A. Novichikhina**¹

1- Voronezh Institute (branch) ANO HE "Moscow Humanitarian-Economic University",
Voronezh, Russian Federation

Abstract

Since 2014, Russia has been repeatedly sanctioned by a number of foreign countries: USA, 27 countries of the European Union, Australia and the Ukraine. The sanctions were a reaction to the annexation of Crimea to Russia and become one of the causes of the financial crisis that took place in the Russian economy in 2014-2016. However, there is a number of regions and industries, which in these adverse conditions were able to achieve noticeable success and today show positive development trends. Such regions include Voronezh oblast. The article analyzes the development of the dairy industry; leaders in the production of raw milk are noted. The facts and figures of development of cattle breeding, pork production and poultry production are given. The importance of the development of the seed industry that provides economic security and high performance agriculture is noted. Progress in the development of open agriculture and greenhouse agriculture is shown. Objective goal of the region to enter foreign markets of agricultural products is especially noted, through which it is possible to replenish foreign exchange reserves of the region. The measures whose implementation will contribute to improving existing development in the area of funds are defined. The emphasis is made on the shortcomings of economic development, these include: the lack of favorable conditions for attracting investments in these sectors, appropriate level of training of personnel, development of innovative technologies. Key guidelines for the development of the region's economy in the short term are identified: improvement of the procurement system, creating a good climate for investment, construction of the plant of pelleted seed, starch and syrup production, the establishment of multi-faceted work on import substitution in agriculture. According to the authors, the taken measures will contribute to increasing productivity in agricultural industries and will allow the region to consolidate its leading position, to enter the top ten ranking of the best regions of the country.

Keywords: agriculture, meat and dairy production, productivity of agriculture, attracting investment, labor productivity.

Воронежская область входит в Центрально-Черноземный регион, который славится своим черноземом и претендует называться развитыми промышленно-аграрным регионом. Она считается лидирующей по производству молока, мяса, объему инвести-

ций, которые вкладываются в агропромышленное производство. Поначалу высокие темпы роста экономических показателей связывали с тем, что была очень низкая точка отсчета, но в настоящее время область закрепила за собой лидирующие позиции в

плане как относительных, так и абсолютных показателей.

Она вышла на второе место в стране по объему инвестиций в АПК и пропустила вперед только такого сильного конкурента как Краснодарский край, который по рейтингу инвестиционной привлекательности в 2016 году занял четвертое место. В настоящее время в области вкладывается в АПК 17,4 млрд руб. Другие области Черноземья тоже уделяют этой отрасли большое внимание и вкладывают большие средства, поэтому можно сказать, что Воронежская область становится центром крупного аграрного кластера, который не имеет аналогов в России.

В настоящее время в отрасли реализуется 54 особо значимых проекта. Существенную часть этих проектов составляют те, которые направлены на развитие молочного производства. Введен в строй молочный комплекс «Молоко Черноземья», входящий в структуру госкорпорации (ГК) «Молвест». На его строительство было потрачено 3 млрд руб. не менее значимым стал ввод молочного комплекса компании «ЭкоНиваАгро» на 2,8 тыс. голов дойного стада. В него было вложено 2,2 млрд руб. в текущих планах заложено развитие молочных кластеров при участии компаний из Израиля [5, с. 24].

В рейтинге регионов-лидеров по производству сырого молока, которое подготовило рейтинговое агентство DairyNews, в 2016 году Воронежская область заняла 9 место, произведя 414 тыс. тонн продукции, что на 13,8% больше, чем в 2015 году. Практически получаемый объем дают такие компании: «ЭкоНиваАгро», «ДонАгро», «Молвест», «Агротех-Гарант» и «ЦЧ АПК». В пятерку передовых районов, производящих наибольшее количество молока входят: Аннинский, Бобровский, Кантемировский, Лискинский и Россошанский районы [4, с. 56].

Названные компании идут по пути создания замкнутого цикла, когда произведенная продукция не только в сыром виде поступает на рынок, но и становится сырьем для новых, технологически передовых заводов по переработке сырого молока и создания высококачественной молочной продукции. Перерабатывающая отрасль может в полной мере конкурировать с зарубежными аналогами и

стать надежным источником валютных поступлений в бюджет области. Такой подъем данной отрасли еще более значим и ценен, что он происходит на фоне весьма тревожной картины в целом по стране, когда в подавляющем большинстве регионов производство молока продолжает сокращаться.

Большое значение придается развитию мясного животноводства. Так, в настоящее время реализуется инвестиционно и инновационно емкий проект компании «Заречное», на который уже сейчас израсходовано 11 млрд руб. Он стал центром, вокруг которого формируется кластер мясного скотоводства, численность стада должна в ближайшие годы составить 34 тыс. голов [14].

Производство свинины – это отдельная отрасль, которая также развивается путем создания кластера, его центром могут стать предприятия группы компаний «Агроэко», на который уже затрачено 17 млрд руб. целевых инвестиций. В настоящее время предприятия этой компании поставляют на рынок 130 тыс. тонн мяса в год. Можно сказать, что предприятия вышли на высокие показатели развития и объемы производства, но, несмотря на это, продолжают наращивать темпы. Кроме того, для постоянного обновления и улучшения качества мяса и выживаемости молодняка создается селекционно-генетический центр. К этому также следует добавить, что на базе комплекса этих предприятий, будет создана группа компаний по переработке мяса в разнообразную, высококлассную пищевую продукцию. В настоящее время на реализацию этой цели выделено 10 млрд руб. инвестиций [12, 13].

Активно стала развиваться отрасль птицеводства, в частности в Рамоне появился новый инвестор ООО «Агрохолдинг», «Рамонская индейка», поставляющий в последние годы наиболее полезное, диетическое мясо индейки, которое по признанию диетологов является наиболее антиаллергенным и полезным. На строительство полного комплекса предприятий потребуется 4,3 млрд руб. В него будут входить предприятия по откорму птицы, убою и переработке мяса и сопутствующая инфраструктура. При выходе на полную мощность предприятие ежегодно сможет давать 13 тыс. тонн мяса индейки [15].

Новый импульс к развитию в 2016 году получила отрасль тепличного хозяйства. В Симилукском районе ООО «Родина» инвестирует более 1,5 млрд руб. на создание современного, использующего новейшие технологии, производство сельхозкультур в закрытом грунте. Предполагается, что в ближайшее время область станет базой для строительства более мощных предприятий подобного типа и сможет существенно увеличить количество овощей и зелени, которые будут поступать на прилавки магазинов.

2016 год оказался очень удачным для открытого земледелия. В области собран большой урожай зерновых – 4,8 млн тонн, урожайность свеклы составила 488 ц/га, а в некоторых районах области она составила – 800ц/га, благодаря чему свекловоды собрали 5,8 млн тонн корней свеклы [10, с. 102].

Среди регионов России Воронежская область стала лидером по производству картофеля, в ней было произведено 1 562 тыс. тонн. Татарская республика заняла второе место с урожаем 1 441тыс. тонн, а третье место за Брянской областью, в ней собрано 1 380 тыс.тонн [9, с. 3].

Эти и многие другие достижения стали возможны благодаря инвестиционной политике, проводимой в Воронежской области. Создается благоприятный деловой климат, внимательно, доброжелательно и заинтересовано относятся к инвесторам, созданы понятные и стабильные отношения между властью и инвесторами. Областная власть формирует условия для многовекторного, долговременного инвестирования с высоким мультипликативным эффектом [7, с. 64].

Важно отметить, что все внедряемые и развиваемые проекты решают сразу несколько важных задач. Первая и главная состоит в том, что они дают возможность удовлетворить потребности населения в отечественных высококачественных продуктах питания. Второе – создают высококвалифицированные рабочие места, с высоким уровнем доходности, обеспечивая постоянно растущие доходы бюджета. И, третье по счету, но не менее важное обстоятельство, - реализуют политику импортозамещения. В тех сферах, где недавно безраздельно господствовала импортная продукция, на-

чинают набирать темпы инвестиционные вложения, это, прежде всего, относится к выращиванию овощей в закрытом грунте, племенное животноводство и птицеводство, а также семеноводство [2, с. 36].

Однако чтобы реализовать все эти планы необходимо объединение усилий федерального, регионального уровня властей и предпринимательства. Со стороны властей требуется осуществление действенной финансовой поддержки [1, с. 53]. Можно привести примеры такого взаимодействия. Так, за 11 месяцев 2016 г. региональным сельскохозяйственным товаропроизводителям в виде субсидий от региональных властей поступило 1,3 млрд руб., а от федеральных – 6,3 млрд руб.

С целью улучшения освоения имеющихся денежных средств можно рекомендовать следующие шаги:

1. выдать аграриям субсидии по инвесткредитам из антикризисного фонда;

2. провести рассмотрение и предварительную оценку предложенных в этой области проектов для дальнейшего совместного финансирования;

3. в условиях нехватки финансовых средств, сосредоточить инвестиционные ресурсы на наиболее приоритетных направлениях агропромышленного комплекса [11, с. 618];

4. дать большую самостоятельность районам, чтобы они, зная обстоятельства дел на местах, могли самостоятельно принимать решения о приоритетах развития, при этом несли материальную ответственность за принятые решения;

5. необходимо упростить процедуру доведения кредитных средств от федерального и регионального правительства до непосредственного кредитополучателя;

6. существенно сократить проценты, за пользование кредитами, ставка не должна превышать пяти процентов годовых, что позволит предприятиям не отвлекать значительные средства от производства, а сразу их реинвестировать

В Воронежском регионе, который располагает прекрасным черноземом, ставка на развитие отраслей агропромышленного комплекса дает большие выгоды и преимущества. В условиях санкций и

кризиса область может сама обеспечить себя самыми необходимыми продуктами питания, торговать ими на внутреннем рынке России и поставлять за рубеж. Эти отрасли могут стать точками роста, которые могут способствовать мощному развитию пищевой и обрабатывающей промышленности. Вложенные в них деньги смогут достаточно быстро окупиться, а полученный от них доход в региональный бюджет станет источником инвестиций в другие отрасли региональной экономики.

По рейтингу за 2016 г. Воронежская область входит в двадцатку преуспевающих регионов, занимает девятнадцатое место, что говорит о том, что в области задействованы еще не все резервы, чтобы войти в десятку лучших по стране. Для этого ей необходимо мобилизовать все имеющиеся преимущества. Это, прежде всего, выгодное географическое положение, Воронежская область находится между столичным регионом и южной частью страны, через ее территорию транзитом проходит много грузов. Другим неоспоримым преимуществом является специализация на высокотехнологичных отраслях промышленности (ракетная, космическая, химическая). Третьим по перечислению, но не менее важным, чем предыдущие, является наличие высокоплодородных земель и интенсивное развитие агропромышленного комплекса. И, пожалуй, самое главное – в регионе имеется высокий потенциал развитого человеческого капитала, который может быть эффективно задействован во всех отраслях региональной экономики [3, с. 3].

Активное развитие животноводства, птицеводства и производства молока должно сопровождаться снижением затрат по сравнению с затратами в соседних отраслях, что сделает её продукцию более конкурентоспособной внутри региона и страны. Необходимо развивать такую важную область как семеноводство, т.к. за годы перестройки в России она была утеряна. «Российская газета» пишет: «До 80 процентов семян овощей и цветов российских производителей сегодня, как ни парадоксально, родом из-за границы. От петрушки и редиски до клубней семенной картошки». При этом до 70% семян закупается в Китае, 10% - в Италии, ЮАР, Польше, Голландии, Австралии, Новой Зеландии и Индии. Только 20% семян производится в России, что говорит о чрезвычайной импортозависимости

нашего сельского хозяйства и создает угрозу продовольственной безопасности страны.

Дальнейшее развитие наукоемких отраслей ставит перед регионом задачу создания более выгодных условий для привлечения инвестиций в эти отрасли, подготовку соответствующего уровня кадров, развитие инновационных технологий [9, С. 10]. На сегодняшний день процесс идет недостаточно быстрыми темпами и без должного уровня эффективности [8, с. 30].

По-прежнему остается актуальной задача расширения списка зарубежных стран, куда поставляется продукция воронежских предприятий. Для расширения этого списка необходимо повышение качества продукции, выпускаемой на основе новых технологий, а также расширения ее ассортимента. Надо расширить горизонты международных отношений и переключиться с западноевропейских на страны среднеазиатского и дальневосточного регионов, налаживать связи с латиноамериканскими странами. Необходимо создавать с ними совместные предприятия как на российской территории, так и на территории партнера.

Хорошие перспективы развития намечаются у пищевой промышленности, основанной на переработке продукции полеводства и животноводства. В воронежской области надо восстановить практически утраченную отрасль – садоводство, которая может поставлять отечественные фрукты (в частности выращивание яблок) во многие регионы страны вместо импортных яблок и груш.

Недостаточное обновление производственно-технологической базы является значительным тормозом повышения конкурентоспособности. К сожалению, обеспеченность основными фондами в регионе на 40% ниже, чем в среднем по стране и на 27% ниже их эффективность. Износ основных фондов приближается к пятидесяти процентам. Эти данные говорят о том, что в регионе продолжает сохраняться проблема проведения масштабной модернизации производства и обновления основных производственных фондов.

Правительство Воронежской области определила следующие ориентиры развития на ближайшее будущее.

Обеспечивать ежегодный рост валового регионального продукта не менее чем на 104%, не

менее чем на 103% рост объемов продукции сельского хозяйства, за счет увеличения инвестиций на 106%. Сформировать базу пространственного развития региона. Суть, которой заключается в том, что область может развиваться только посредством развития муниципальных районов.

Усовершенствовать систему закупок, избавиться от ненадежных поставщиков продуктов питания. Воронежская область – регион-донор по продовольствию и вполне обеспечивает себя им за исключением цитрусовых, бананов, киви и других подобных овощей и фруктов.

Продолжить работу по созданию в регионе хорошего климата для инвестиций. Она требует в этом направлении новых и эффективных усилий как со стороны законодательной, так и исполнительной власти [6, с. 76]. Правительство области помогает получать кредиты и часто берет на себя роль соинвестора.

Поддержать и способствовать развитию животноводческого комплекса ООО «Агротех-Гарант» «Задонье» с. Склеяево. Он рассчитан на 1800 голов крупного рогатого скота, в том числе на 800 голов дойного стада. Его строительство началось в марте 2015 года. В настоящее время завершена вторая очередь. К концу 2017 года будет введена третья очередь.

Намечено построить отдельное здание для выращивания молодняка, сенохранилище, коровник и телятник для новорожденных. Данный комплекс будет соответствовать самым передовым мировым стандартам в этой сфере деятельности. Поддерживать налаживание крахмало-паточного произ-

водства в селе Новоживотинное. Строительство первой очереди завод ООО «СП Дон» началось в январе 2015 года в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство крахмало-паточного завода по переработке 150 тонн кукурузного зерна в сутки». Предприятие необходимо ввести в строй в 2017 г. с годовым объемом переработки – 50 000 тонн кукурузы.

Способствовать завершению строительства завода по производству дражированных семян сахарной свеклы ООО «Бетагрань Рамонь». В проекте учтен лучший мировой опыт, предприятие оснащено высококлассным оборудованием, монтаж производился под контролем итальянских специалистов. В 2016 г. было выработано 200 тыс. тонн семян сахарной свеклы. При выходе на полную мощность, а это 400 тыс. т. производство покрывает 40% потребностей России в этих семенах.

Продолжить работу в плане импортозамещения в отраслях сельского хозяйства, промышленности, жилищном строительстве и практически в большей или в меньшей степени во всех основных отраслях, которыми богата губерния. Большое внимание уделять благоустройству мест проживания сельскохозяйственных работников, вопросам улучшения качества их жизни.

Таким образом, выше обозначенные меры должны привести к повышению производительности труда и позволят области упрочить лидирующее положение по отношению к другим областям Центрально-Черноземного региона и войти в первую десятку рейтинга лучших регионов страны.

Библиографический список

1. Астахова А. Области повышенного риска [Текст] / А.Астахова, Ф. Жердев // Бизнес-журнал – 2015 - №1-2. – С. 53.
2. Бурмистров А.М. Анализ современных проблем и влияния санкций на лесопромышленный комплекс РФ [Текст] / А.М. Бурмистров, С.С. Морковина // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. Воронеж, 2015. - С. 36-42.
3. Воронежскую область признали крупнейшим производителем картофеля в России [Текст] // Воронежский агоростник. – 2017. - № 1(166). – С.3. (32).
4. Воронцов А.Д. Практические аспекты реализации механизма формирования молочного кластера Воронежской области [Текст] / А.Д. Воронцов // Финансы, экономика, стратегия. – 2015. – № 10. – С. 56-58.

5. Воронцова Н.Г. Практические аспекты устойчивого развития молочной промышленности РФ в условиях импортозамещения [Текст] / Н.Г. Воронцова, А.Д. Воронцов // Сборники конференций НИЦ «Соцтиосфера» - 2015. - 2015. - № 32. – С. 24-26.
6. Гончаров А.Ю. Факторы сбалансированного развития региона [Текст] / А.Ю. Гончаров // Символ науки. – 2015. - №7. - С. 76-78.
7. Гофман Е.В. Актуальный взгляд на развитие российской экономики в условиях санкций [Текст] / Е.В. Гофман., Е.Г. Попкова // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. Воронеж. 2015. - С. 64-69.
8. Гурвич Е. Влияние финансовых санкций на российскую экономику [Текст] / Е. Гурвич, Л Прилепский. // Вопросы экономики – 2016. – № 1. – С. 5-35.
9. Филоненко А. На плодородной почве [Текст] / А. Филоненко // Бизнес журнал. – 2017. № 1-2. - С. 10-15.
10. Effects of financial globalization in developing countries: some empirical evidence [Текст] / Eswor S. Prasad...[et al.]. – [Washington, D.C. International Monetary Fund], 2003, - no. 220.
11. Khoma N.M. Typology of welfare state models: an analysis of basic approaches [Текст] / N.M. Khoma // Derzhava i pravo. 2012. – Vypusk 56. – S. 618-623.
12. Chermeha A.P. Stages of formation and models of the welfare state [Текст] / A.P. Chermeha // Chasopys Keivskoho universytetu prava. – 2010. - №4. – S. 37-41.
13. В Белгородской области запущен молочный комплекс на 7 тыс. т в год. The dailyNews. [Электронный ресурс] : Новости молочного рынка каждый день. Режим доступа: <http://www.dairynews.ru/dairyfarm/v-belgorodskoy-oblasti-zapushchen-molochnyy-komple.html>. (Дата обращения 30.01.2017).
14. В Воронежской области открылся молочный комплекс на 2,8 тыс голов дойного стада. [Электронный ресурс] :РИА «Воронеж» Режим доступа: <https://news.mail.ru/politics/28395883/?frommail=1> (06.03.2017)
15. Развитие молочной отрасли в Липецкой области набирает обороты [Электронный ресурс] : Липецкое время. Телерадиокомпания «ЛТВ». Режим доступа: http://lipetsktime.ru/news/economy/razvitie_molochnoy_otrasli_v_lipetskoj_oblasti_nabiraet_oboroty/ (Дата обращения 30.01.2017).

References

1. Astakhov A. *Oblasti povyshennogo riska* [Areas of high risk] *Biznes-zhurnal* [Business journal], 2015, no 1-2, p. 53. (In Russian)
2. Burmistrov, A. M. *Analiz sovremennykh problem i vliyaniya sanktsiy na lesopromyshlenny kompleks RF* [Analysis of contemporary issues and the impact of sanctions on the timber industry complex of the Russian Federation] *Aktual'nye napravleniya nauchnykh issledovaniy KhKhI veka: teoriya i praktika* [Actual directions of scientific researches of the XXI century: theory and practice]. Voronezh, 2015. - pp. 36-42. (In Russian)
3. The Voronezh region was recognized as the largest producer of potato in Russia. *Voronezh Egorova-party*, 2017, no 1(166), p 3. (32). (In Russian)
4. Vorontsov, A. D. *Prakticheskie aspekty realizatsii mekhanizma formirovaniya molochnogo klastera Voronezhskoy oblasti* [Practical aspects of the implementation of the mechanism of formation of the dairy cluster Voronezh-rural area] *Finansy, ekonomika, strategiya* [Finance, Economics, strategy], 2015, no. 10, pp. 56-58. (In Russian)
5. Vorontsov N. G. *Prakticheskie aspekty ustoychivogo razvitiya molochnoy promyshlennosti RF v usloviyakh importozameshcheniya* [Practical aspects of sustainable development of the dairy industry of the Russian Federation in terms of import] *Sborniki konferentsiy NITs «Sotstiosfera»* [Conference proceedings "research Sociosphere"], 2015, no. 32, pp. 24-26. (In Russian)
6. Goncharov A. Y. *Factory sbalansirovannogo razvitiya regiona* [Factors balanced development of the region] *Simvol nauki* [The Symbol of science], – 2015, no. 7, pp. 76-78. (In Russian)

7. Hoffmann E. V. *Aktual'nyy vzglyad na razvitie rossiyskoy ekonomiki v usloviyakh sanktsiy* [Contemporary perspective development of the Russian economy under sanctions] *Aktual'nye napravleniya nauchnykh issledovaniy KhKhI veka: teoriya i praktika* [Actual directions of scientific researches of the XXI century: theory and practice], Voronezh, 2015, pp. 64-69. (In Russian)
8. Gurvich E. *Vliyanie finansovykh sanktsiy na rossiyskuyu ekonomiku* [The Impact of financial sanctions on the Russian economy] *Voprosy ekonomiki* [The questions of economy], 2016. no. 1, pp. 5-35. (In Russian)
9. Filonenko A. *Na plodorodnoy pochve* [On fertile soil] *Biznes zhurnal* [Business journal], 2017, no. 1-2, pp. 10-15. (In Russian)
10. Effects of financial globalization in developing countries: some empirical evidence / Eswor S. Prasad...[et al.]. – [Washington, D.C. International Monetary Fund], 2003, no. 220.
11. Khoma N. M. Typology of welfare state models: an analysis of basic approaches. *Derzhava i pravo*, 2012. Vypusk 56. pp. 618-623.
12. Chermena A. P. Stages of formation and models of the welfare state. *Chasopys Keivskoho uni-versytetu prava*, 2010, no. 4, pp. 37-41.
13. In the Belgorod region started a dairy complex for 7 thousand t in a year. The dailyNews. [Electronic resource] : news of the dairy market every day. Mode of access: <http://www.dairynews.ru/dairyfarm/v-belgorodskoy-oblasti-zapushchen-molochnyy-komple.html>. (Accessed 30.01.2017).
14. In the Voronezh region opened dairy complex for 2.8 thousand milch cows. [Electronic resource] :RIA "Voronezh" Mode of access: <https://news.mail.ru/politics/28395883/?frommail=1> (06.03.2017)
15. The development of the dairy industry in Lipetsk region is gaining momentum [Electronic resource] : Lipetsk time. Teleradiokompaniya "LV". Mode of access: http://lipetsktime.ru/news/economy/razvitie_molochnoy_otrasli_v_lipetskoy_oblasti_nabiraet_oboroty/ (accessed 30.01.2017).

Сведения об авторах

Гапонова Светлана Николаевна – доцент кафедры экономики, Воронежский институт (филиал) АНО ВО Московский гуманитарно–экономический университет, доктор экономических наук, г. Воронеж, Российская Федерация; e-mail: mobius88@mail.ru

Солодовникова Марина Петровна – доцент кафедры экономики, Воронежский институт (филиал) АНО ВО Московский гуманитарно–экономический университет, кандидат экономических наук, г. Воронеж, Российская Федерация; e-mail: marina.solodovnickova2015@yandex.ru

Новичихина Наталья Анатольевна - доцент кафедры менеджмента организации, Воронежский институт (филиал) АНО ВО Московский гуманитарно–экономический университет, кандидат экономических наук, г. Воронеж, Российская Федерация; e-mail: nataliya.novichikhina@yandex.ru

Information about the authors

Gaponova Svetlana Nikolaevna - DSc (Economics), Professor of Economics dept., Voronezh Institute (branch) ANO HE "Moscow Humanitarian-Economic University", Voronezh, Russian Federation, e-mail: mobius88@mail.ru

Solodovnikova Marina Petrovna - PhD (Economics), Associate Professor of Economics dept., Voronezh Institute (branch) ANO HE "Moscow Humanitarian-Economic University", Voronezh, Russian Federation, e-mail: marina.solodovnickova2015@yandex.ru

Novichikhina Nataliya Anatoljevna - Associate Professor of Management of Organizations dept., Voronezh Institute (branch) ANO HE "Moscow Humanitarian-Economic University", Voronezh, Russian Federation, e-mail: nataliya.novichikhina@yandex.ru